



Vastuullisuusdatan analysointi ja hyödyntäminen organisaatiossa

Valmennus – 30.11.2023 klo 9–12

PARTNERINA YHTEISTYÖSSÄ

knowit

FIBS on Pohjoismaiden suurin yritysvastuuverkosto ja johtava yritysten asiantuntijuuden kehittäjä



400+

jäsentä



3/4

Yritykset

1/4

Muut

Tarjoamme parhaat keinot kehittää vastuullista ja kestävää liiketoimintaa

- ✓ Pysy ajan tasalla
- ✓ Syvennä osaamista
- ✓ Löydä vertaistukea
- ✓ Verkostoidu



Tarkoituksemme on vauhdittaa vastuullisuuden tekijöitä kohti kestävämpää maailmaa

Perustettu 2000



**WBCSD:n
globaalin
verkoston jäsen**

FIBSin tulevat tilaisuudet



1.12. FIBS at COP28: Speeding up global climate work – thoughts and examples from pioneering Finnish companies



13.12 CXO keskustelutilaisuus: Kaksinkertainen olennaisuus, CSRD ja ilmastonmuutos strategisina ajureina

Ilmoittaudu mukaan! fibsry.fi > Tilaisuudet

Chatham House -sääntö

Tässä tilaisuudessa esitettyä tietoa saa vapaasti käyttää, kunhan lähdesuojasta pidetään huolta siten, ettei asian esittäjää kerrota tai asiasisältöä yhdistetä esittäjäänsä.



Laajenna verkostojasi!

**Juttele tauon aikana
vähintään yhden uuden
tuttavuuden kanssa.**



Kuinka onnistuimme tänään?

**Auta meitä kehittämään palveluitamme
ja vastaa lyhyeen palautekyselyyn.**

Kurkkaa sähköpostiisi tilaisuuden jälkeen!



Kestävyysraportoinnin nykytila Suomessa 2023 -kyselytutkimus

FIBS, Finsif, KPMG
Julk. syyskuu 2023, N=54

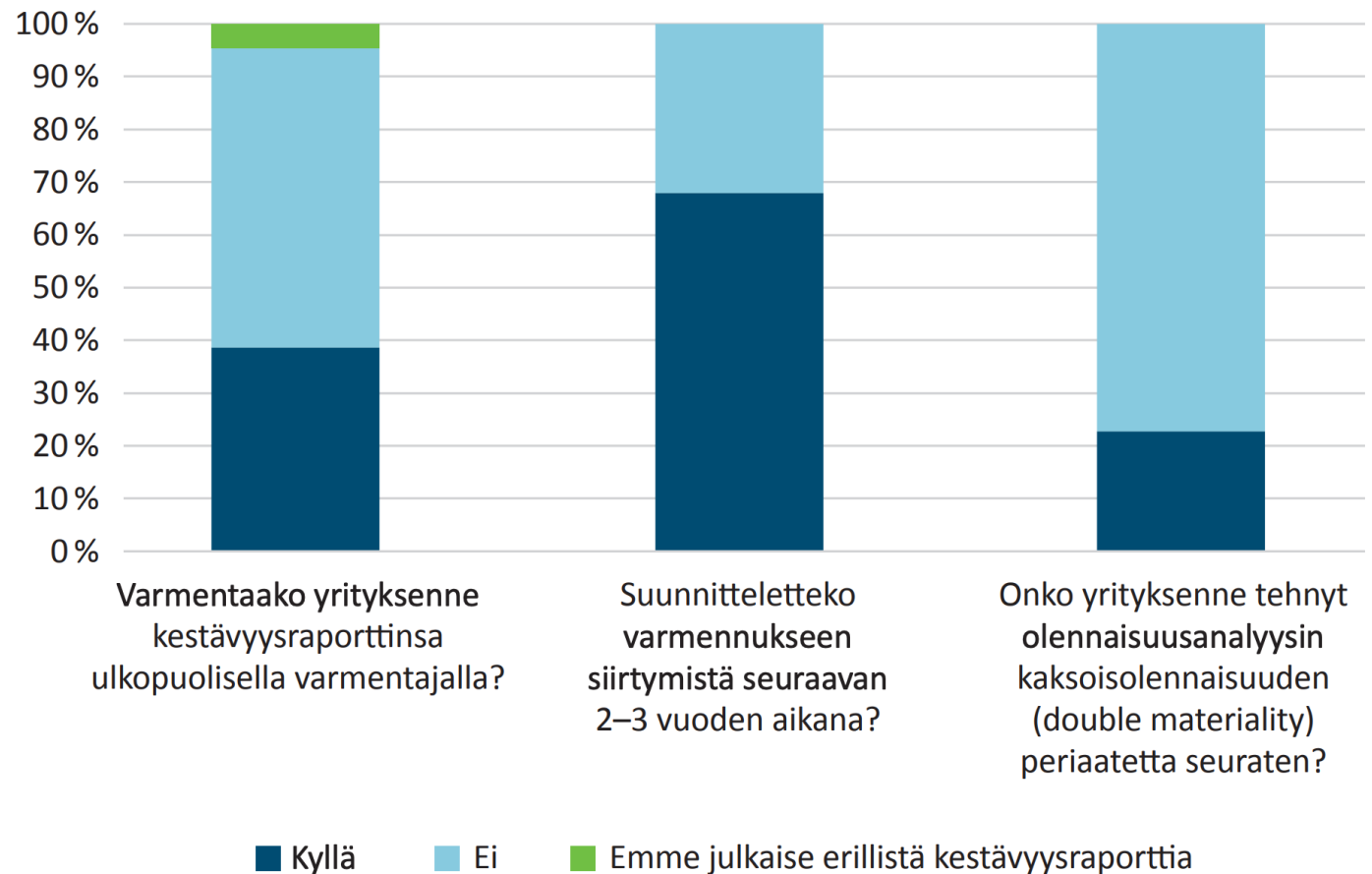
Kestävyysraportoinnin nykytila Suomessa 2023

- Suurin osa (81%) vastanneista raportoi kestävyydestä
- Yrityksissä valmistautuminen EU:n kestävyysraportointidirektiiviin vasta alkuvaiheessa
 - Vain 4 prosentilla raportointi EU:n kestävyysraportoinnin lainsäädännön vaatimusten mukaista

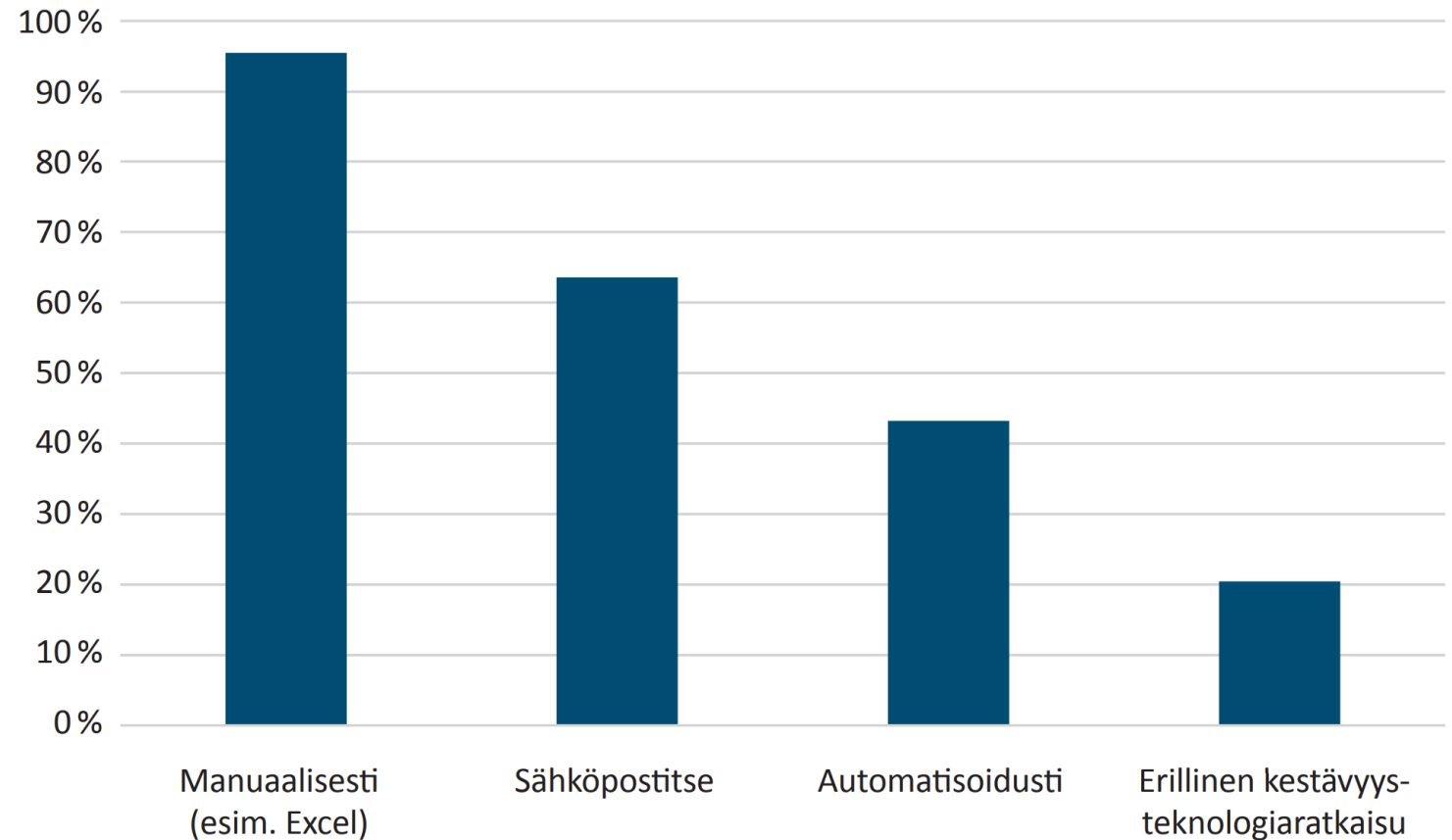


Kestävyysraportoinnin nykytila Suomessa 2023

- Valtaosa (58 %) vastanneista ei vielä varmenna raporttiaan ulkopuolisella toimijalla
- Vain 22% on tehnyt olennaisuusanalyysin kaksoisolennaisuuden periaatetta noudattaen



Suurimpana haasteena datan kerääminen



Kuva 6. Miten keräätte raportoitavaa kestävyysdataa?

**"Raportoinnin kehittäminen
auttaa kehittämään ja
jäsentämään myös
liiketoimintaa ja
organisaatiota."**

– Kyselytutkimuksen vastaaja

Agenda

Vastuullisuusdatan analysointi ja hyödyntäminen organisaatiossa

→ **Vastuullisuustategiasta vastuulliseen strategiaan**

Petteri Lillberg, Director, Sustainable Business, Knowit

→ **Vastuullisuusdatan käytön jalkautus koko organisaatioon**

Johanna Kettunen, Change Management Expert, Knowit

→ **Minkälaiset rakenteet tarvitaan hyvään datahallintaan**

Teemu Tapanainen, Agile Coach & Competence Lead, Knowit

→ **Vastuullisuusdatan kerääminen, käsittely ja hyödyntäminen**

Janne Palkama, Senior Analytics Consultant, Knowit



Vastuullisuustategiasta vastuulliseen strategiaan



Petteri Lillberg

Director, Sustainable Business

Knowit Suomessa

500+

MAKERS OF A SUSTAINABLE FUTURE

/ HELSINKI

/ TAMPERE

/ TURKU

/ OULU

/ INSIGHT

LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI

70+ hlö

/ EXPERIENCE

DIGITAALINEN ASIAKASKOKEMUS

60+ hlö

/ SOLUTIONS

DIGITAALISET RATKAISUT

350+ hlö

/ MANAGED
SERVICES

PILVILIIKETOIMINNAN MAHDOLLISTAMINEN

50+ hlö



Vastuulliskeskustelut ovat liiketoimintakeskusteluja

Osaaminen &
oppiminen

Kestämättömien töiden
parasta ennen päiväys on
jo mennyt.

Johtajuus &
kehitys

Johtajuuden mandaattia
ei saavuteta johtamalla
pelkästään omaa
tuloslaskelmaa

Data &
teknologia

Siirtymä jälkijoukoista
eturintamaan on
väistämätön - ja nopea



Vastuulliskeskustelut ovat vaikeita keskusteluja – mutta juuri niitä tarvitsemme

Menestys
tarvitsee uudet
mittarit.

Hyvinvoinnin kasvu tulee
irtikytkeä luonnonvarojen
kestämättömästä
käytöstä.

Suurin
vaikuttavuus
syntyy oman
organisaation
ulkopuolella.

Arvo- ja toimitusketjua ei
voi enää johtaa erillisenä
osana yrityksen omasta
toiminnasta.

Erillisten
vastuullisuus-
strategioiden
aika on ohi.

Vastuullisuus
määrittelee strategian ja
sen toimeenpanon sekä
sitä tukevat tietotarpeet

OUR MODEL FOR NEW GROWTH

**Reduce
Remove
Recycle
Grow.**

“

*Jos tiedät jo nyt miten
saavutat tavoitteesi, ne ovat
todennäköisesti liian matalalla.*

”



Vastuullisuusdatan käytön jalkautus koko organisaatioon



Johanna Kettunen
Change Management Expert

→ Miltä hyvä näyttää?

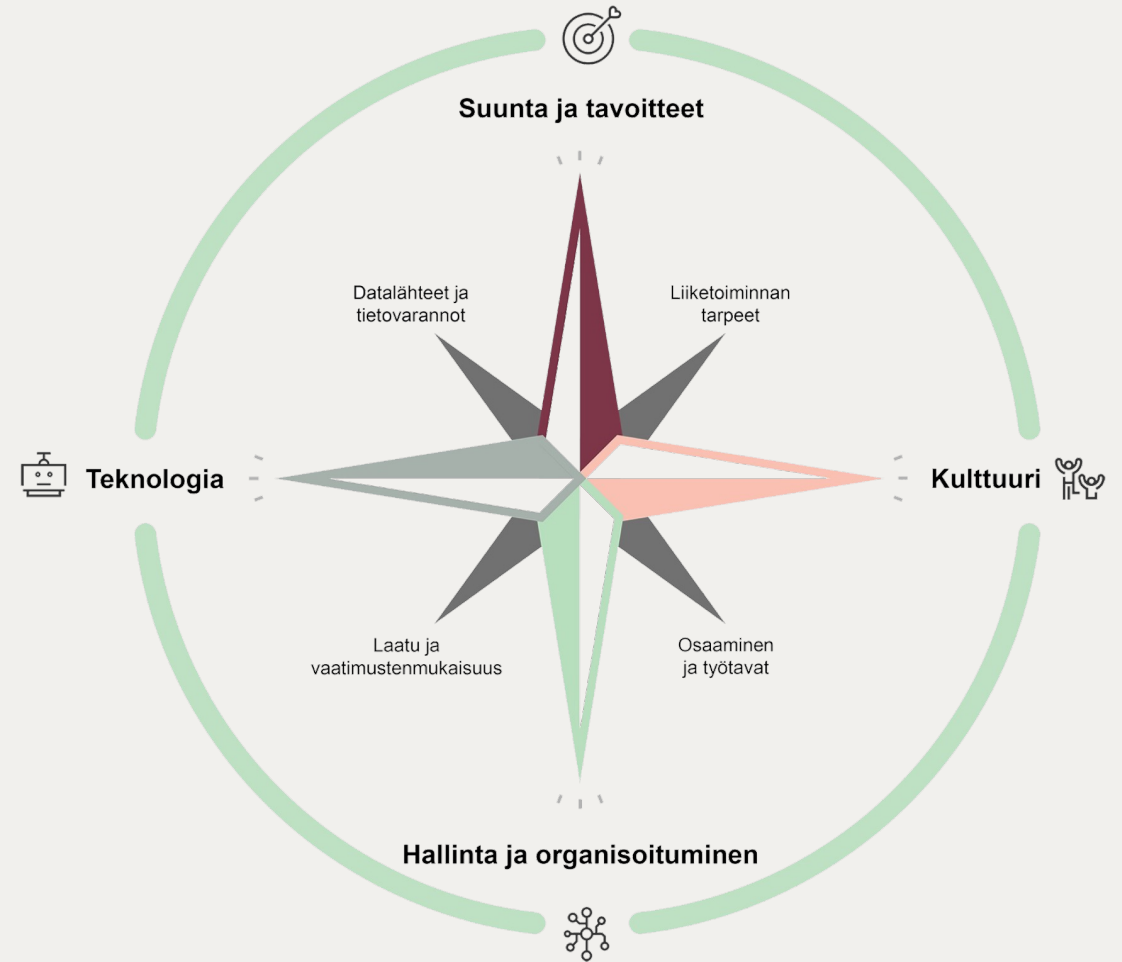
- Mikä on muuttunut, kun koko organisaatio hyödyntää vastuullisuusdataa?
- Millaista on, kun vastuullisuusdatan käyttö on jalkautettu koko organisaation? Kuka dataa käyttää ja mihin?



→ Minne ja miten?

Vastuullisuusdatalla ohjatun liiketoiminnan kompassi

- Kuinka vastuullisuus on sidottu organisaation liiketoimintatavoitteisiin?
- Kuinka vastuullisuus on sidottu toimintotason tavoitteisiin?
- Kuinka vastuullisuus on sidottu tiimitason tavoitteisiin?
- Kuinka jatkuvaa oppimista ja kehittämistä vastuullisuusdatan käyttöön tuetaan? Kenen toimesta?



Dataohjatun liiketoiminnan kompassi

Me-We-Us taulut

MILTA HYVÄ NÄYTÄÄ?

- ARVOKETSUN DATA TULEE SAATAVILLE
- TIETOA KÄYTETÄÄN KAIKESSA MYÖS SKENAARIOTYSSÄ
- VASTUULLISUUS LIPILEIKKÄÄ KATKKE
- VASTUULLISUUSDATA ON LAADUKASTA
- MUUTOSJOHTAMINEN ON HELPPOA
- YMMÄRRYS VASTUUTYÖSTÄ ON LENNNUYT KOKO ORGANISAATIOON
- Ollaan sitoutuneita
- VASTUULLISUUS ON OSA YRITYKSEN STRATEGIAA
- TÄRKEÄT ASIAT VOI TÖDENTÄÄ DATAALLA
- VASTUULLISUUS ON LIIKETOIMINTAA

KUKA KÄYTTÄÄ VASTUULLISUUS-DATAA? MIHIN?

- JOKAMEN KÄYTTÄÄ. JOKAMEN YMMÄRTÄÄ IMPAKTIN
- ERI KÄYTTÄJÄT OMASTA NÄKÖKULMASTA
 - YLEISDATAA JULKISET MATERIAALIT
 - YKSITYSKOHTAISTA DATAA
- SUORITUKSEN JOHTAMISEEN KAIKILLA TASOILLA
- TAVOITTEIDEN ASETANTA JA NUMEERINEN SEURANTA
- LAADULLISTA JA NUMEERISTA
- BIODIVERSITEETIN MITTAAMINEN
- TOIMINTATAVAT JA PROSESSIT

JATKUVAN OPPIMISEN JA KEHITÄMISEN TUKEMINEN

10.17

- OSAAAMISEN SYVENTÄMINEN JA REGULAATIOIDEN HUOMIOIMINEN
- OSAAAMISEN KEHITÄMISEN TARINTEE MUUTOSAGENTEJA
- IHMISEN PITÄSI ITSE AKTIIVITUA
 - MERKITYKSELISYYS
- AGENTIEJA SIellä MISSÄ TÖIMINTA TARAHTU
- DATAN SANOTAMINEN JA YMMÄRTÄMINEN
 - KONKRETTIA
- LIIKETOIMINTA PITÄÄ YMMÄRTÄÄ
- JAA VASTUUTA JA OTA APUA VASTAAN
- TAVOITTEILLA JOHTAMINEN
 - ITSEOHJAUTUMUS



Minkälaiset rakenteet ja roolit tarvitaan hyvään datahallintaan



Teemu Tapanainen
Agile Coach & Competence Lead



Rakenteiden tarkoitus on ohjata toimintaa organisaation arjessa



KÄYTTÄYTYMINEN

Minkälaista toimintaa organisaatiomme arjessa tulisi näkyä?

RAKENTEET
AJATTELU

RAKENTEET

Prosessit, ohjeet, säännöt, periaatteet, roolit, organisaatorakenteet, vastuunjako, työkalut jne.



Itsevastuu vastuullisuusdatan hyödyntämisessä

- Itsevastuu on siitä, mitä teet, kun asiat menevät pieleen.
- Itsevastuun prosessi näyttää, kuinka ihmiset henkisesti käsittelevät ajatuksia välttämisestä tai vastuun ottamisesta.
- Tämä prosessi toimii samalla tavalla meissä kaikissa. On kuusi ennustettavaa, peräkkäistä mielentilaa, jotka estävät meitä ottamasta vastuuta
- Tietoisuus vastuullisuusprosessista tarjoaa puitteet yksilöiden, ryhmien ja organisaatioiden oppimiselle.





Me-We-Us taulut

MINKALAISIA PROSESSEJA
TARVITAAN HYVÄN DATA.
HALLIUTAMIN?

- "KURI" JA JÄTEKUMMO
- AUDIT TRAIL +
- TIEDON SYNTY LÄHTÖPAIKSI
- ARVOKETJUT +
- YHTYISET MÄÄRITTELYT
- JÄLJITETTÄVYYS JA VARMISTAMINEN
- AUTOMAATTINEN
- OMISTAJA
- PERUSKÄYTÖN JA KOKO KONTROLLI
- TEKNOLOGIAT
- DATAN LAADUN HALLINTA JA
MITTAMINEN

MINKALAISIA ROOLEJA TARVITAAN
JA MITEN MEIDÄN TOLISI
ORGANISOITUA?

- JOKAISILLA DATAILLA OMISTAJA
MTO'S JOHDON TASOLLA → DATA KURI
- KESTÄVÄ LIIKETOIMINTA
- GROUP JOHTAJA ARKKITEHTUURIA →
OMISTAJUUS PAIKALLISILLA TASOLLA
- PILOTOINTI
- IT -VAHVASTI MUUTAMIN IT
- MANDAATTI
- MUUTOS AGENTIT NARRAATTI
- DATA PISTENARRATIIVISG
- ARKKITEHTUURI
- ~~IT~~ ROOLIN MUUTOS



Vastuullisuusdatan analysointi ja hyödyntäminen



Janne Palkama
Senior Analytics Consultant



World Café -työpaja

Osallistujat jakautuvat neljään ryhmään.

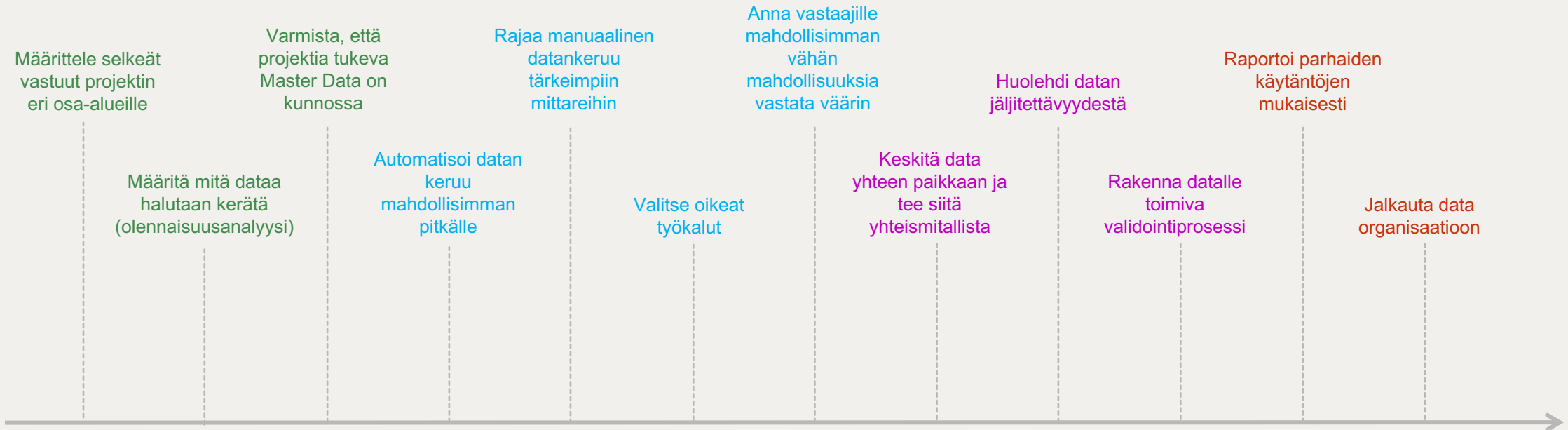
Ryhmät kiertävät kaksi kahvilaa: **vaaleanpunaisen** ja **oranssin**.

Kummassakin kahvilassa ryhmä keskustelee ja kirjaa:

Mitä haasteita ja onnistumisia kahvilan teeman ympärillä löytyy omassa organisaatiossa?

Kahvilan pitäjä ilmoittaa, kun on siirryttävä seuraavaan kahvilaan.

Onnistuneen ESG-raportointiprojektin vaiheet

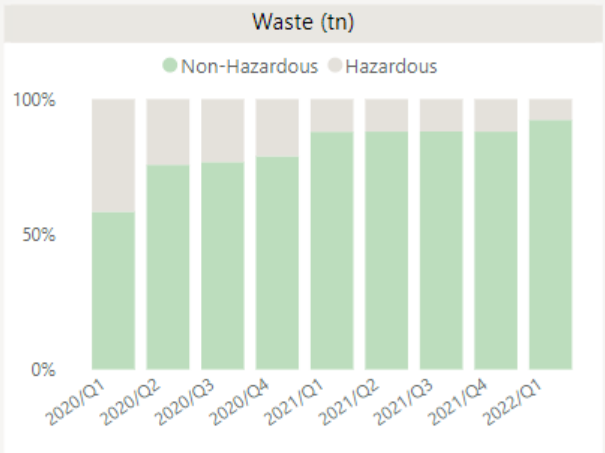
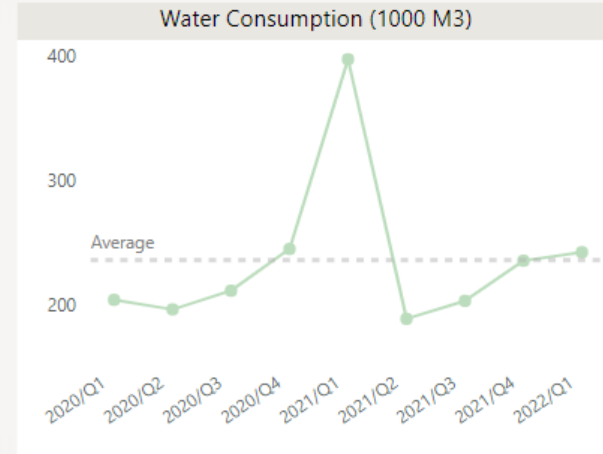
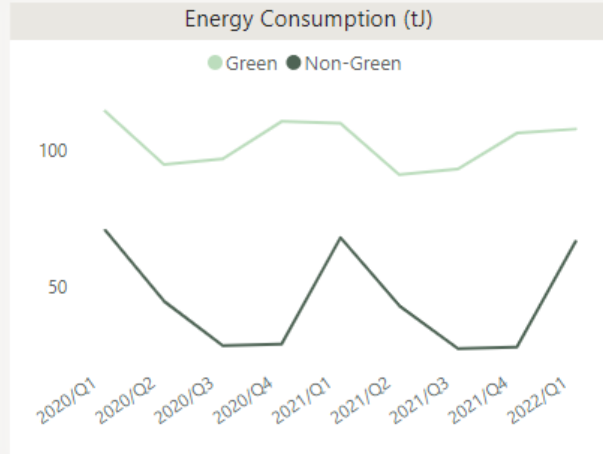
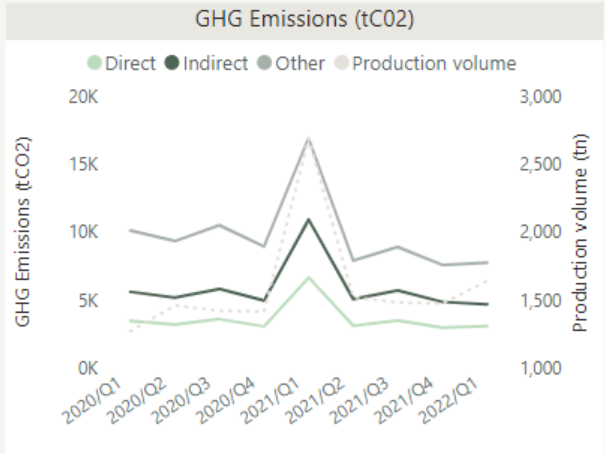


ESG reporting



Environment

Contact: Joe Average



2020/Q1 - 2022/Q1 KPIs per Location

	Production volume (tn)	Direct Emissions (tCO2)	Indirect Emissions (tCO2)	Other Indirect Emissions (tCO2)	Energy Consumption (tJ)	Water Consumption (1000 M3)	Waste Hazardous (t)	Waste Non-Hazardous (t)
Göteborg	4,057	14,629	18,553	30,794	472.44	776.77	3,292	13,660
Helsinki	3,621	8,176	13,233	21,967	344.10	452.72	2,040	8,802
Oulu	2,735	5,618	10,528	17,642	250.85	358.34	1,482	6,677
Stockholm	2,241	2,562	7,908	13,242	110.41	294.23	1,014	4,338
Tallinn	1,720	1,279	2,075	3,511	114.46	166.92	573	2,524
Tampere	0	325	532	872	38.89	77.56	0	0
Total	14,374	32,589	52,829	88,028	1,331.14	2,126.54	8,401	36,001

Safety

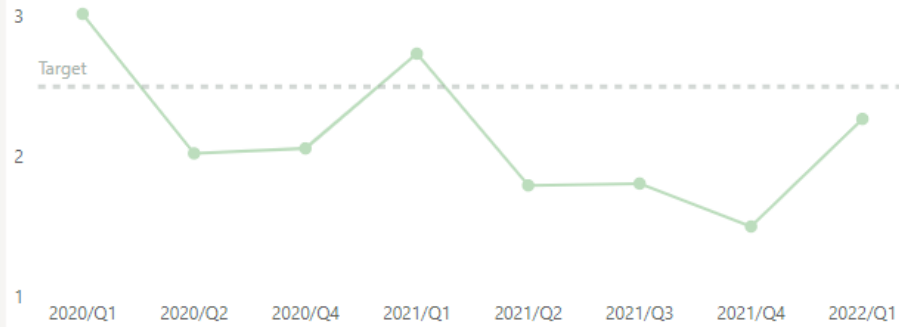
Contact: Edward Jones

Year

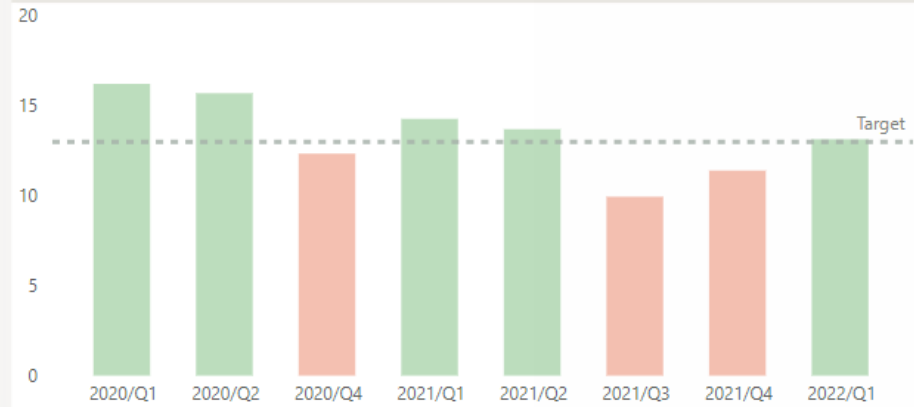
All



Lost time injury frequency rate (LTIFR) development

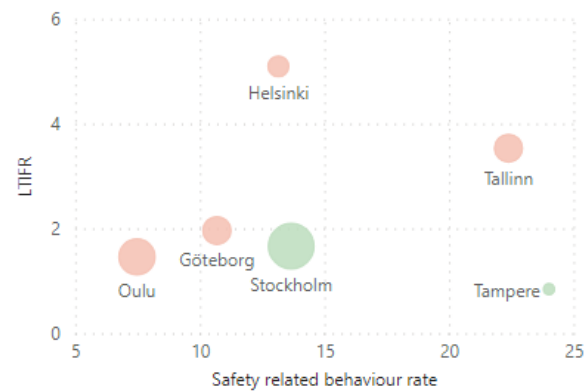


Safety related behaviour rate

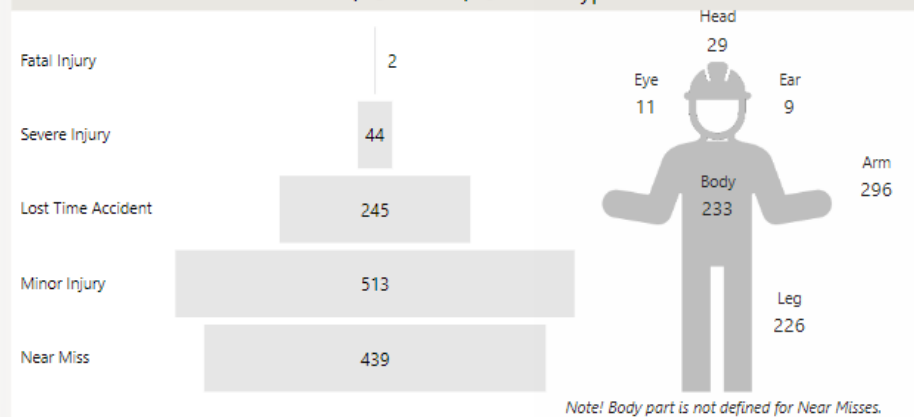


2020/Q1 - 2022/Q1 Safety related behaviour vs Lost time injuries

Location	LTIFR	Safety related behaviour rate
Helsinki	5.1	13.2
Tallinn	3.5	22.4
Göteborg	2.0	10.7
Stockholm	1.7	13.7
Oulu	1.5	7.5
Tampere	0.8	24.0
Total	2.1	12.9



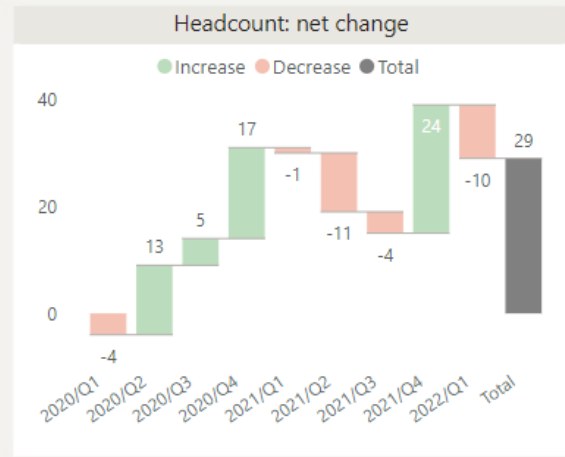
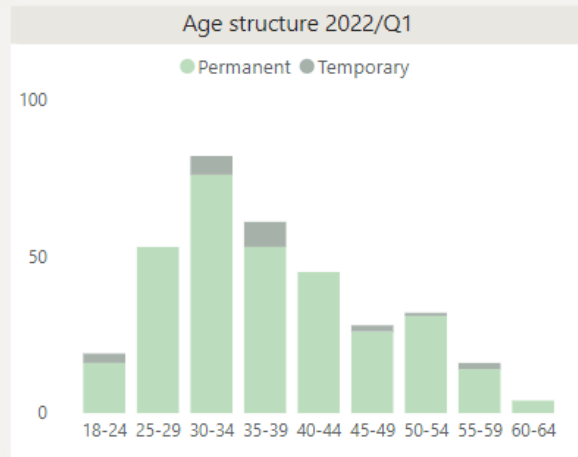
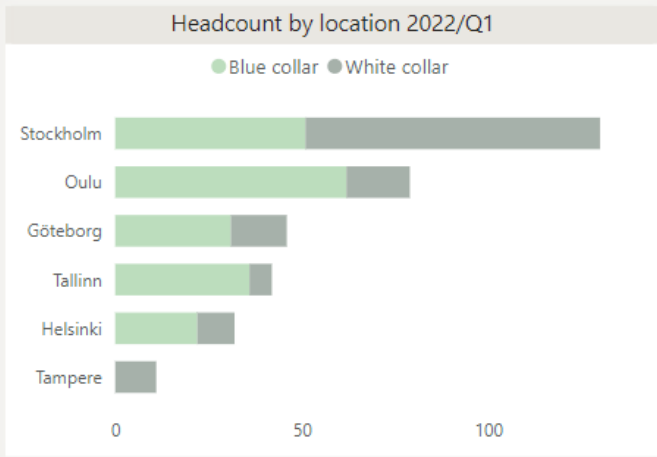
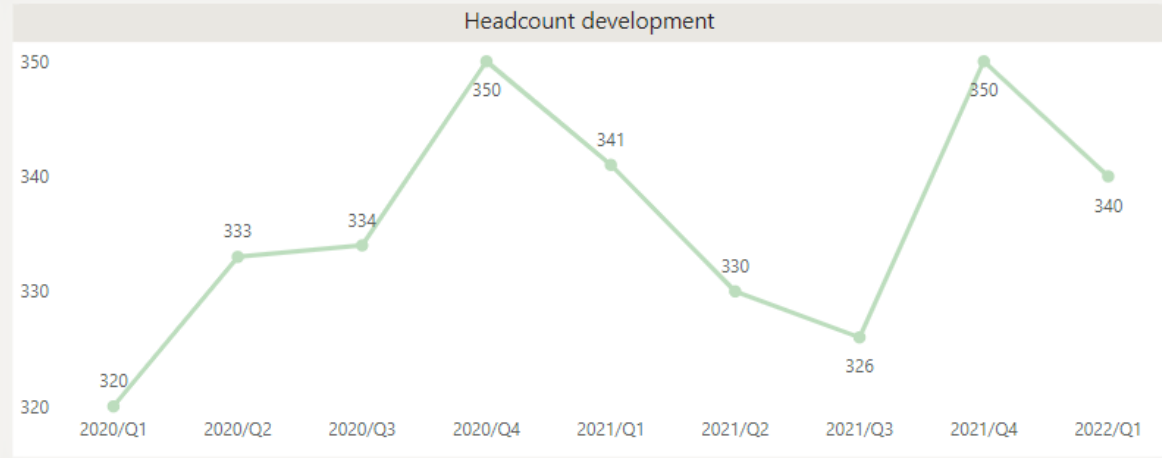
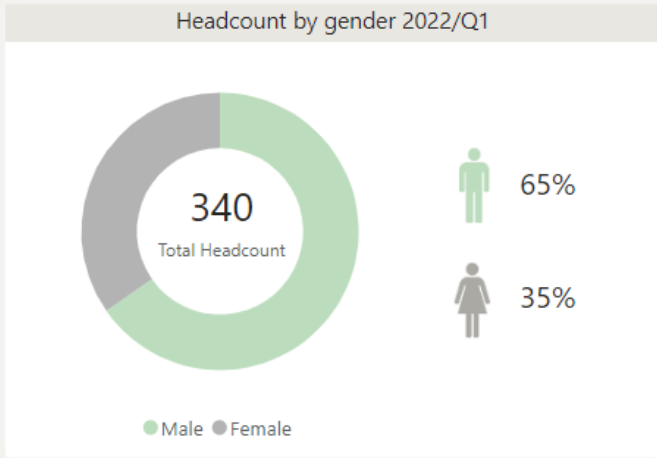
2020/Q1 - 2022/Q1 Event types



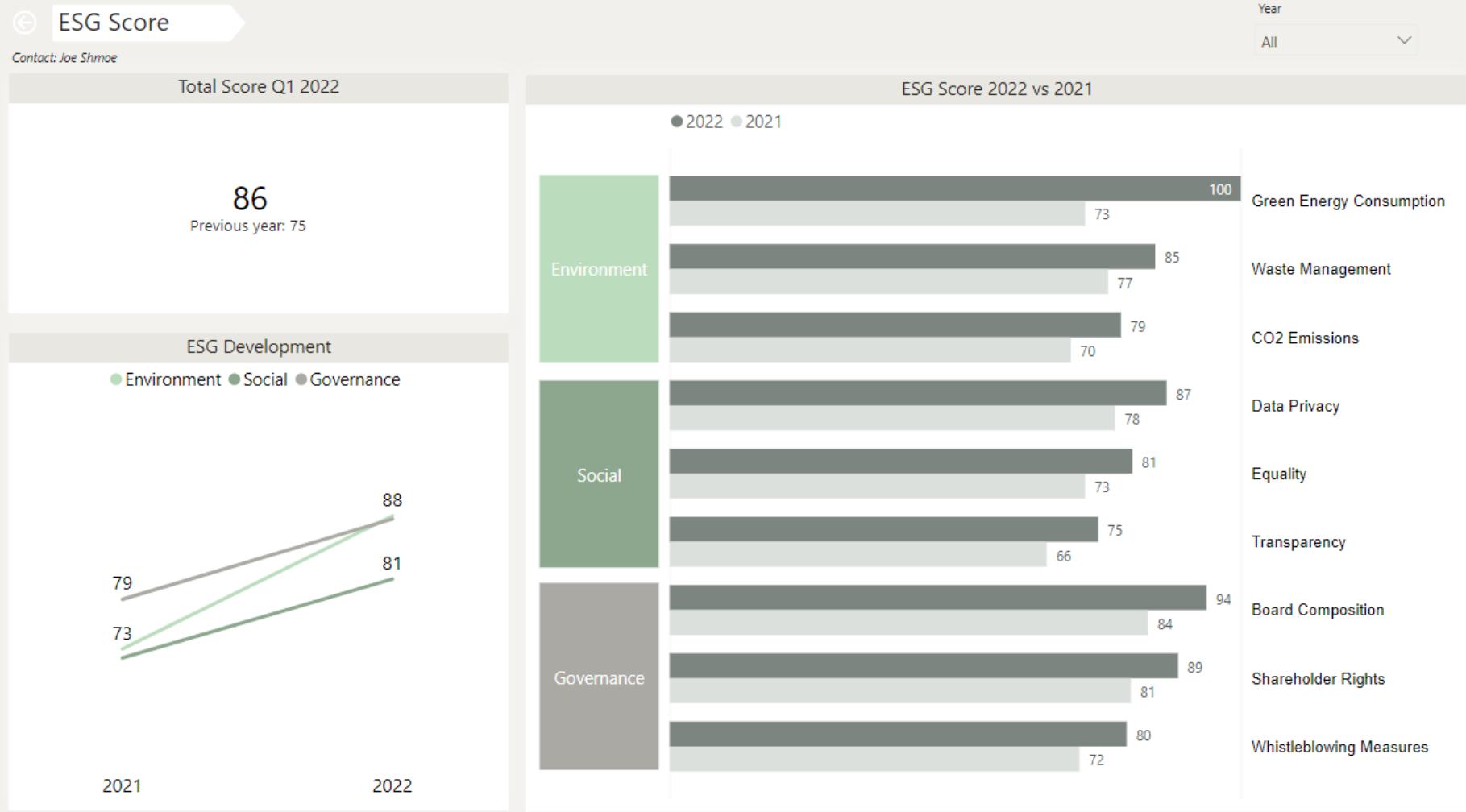
← People

Contact: Kenneth Williams

Year
All







Makers of a sustainable future



Mira Malhotra
mira.malhotra@knowit.fi



Petteri Lillberg
petteri.lillberg@knowit.fi



Johanna Kettunen
johanna.kettunen@knowit.fi



Teemu Tapanainen
teemu.tapanainen@knowit.fi



Janne Palkama
janne.palkama@knowit.fi