

# Käytännön valmistautuminen CSRD:n mukaiseen raportointiin

Johanna Grönroos, strategiajohtaja  
Lamor Corporation Oyj

# Kansainvälistä liiketoimintaa laajan yhteistyöverkoston tukemana

Lamorilla on yli 40 vuoden kokemus ympäristövahinkojen puhdistamisesta

Toimipisteitä ja yhteisyrityksiä yli 20 maassa

Yli 600 työntekijää

Pääkonttori Porvoossa

Lamorin osake on listattu Nasdaq Helsingissä.



**123**

liikevaihto 2023,  
milj. euroa

**10,9**  
(8,6%)

oikaistu liikevoitto 2023,  
milj. eur ja % liikevaihdosta

**159**

tilauskanta 30.6.2024,  
milj. euroa

# Maailma ja mitä teemme

Nettovaikutus + 61%  
\*The Upright Project



Osuus liikevaihdosta  
(H1/2024)



Ympäristön-  
suojelu



Maanpuhdistus  
ja  
ennallistaminen



Materiaalin-  
kierrätys



# Kaksoisolennaisuusanalyysi koko vastuullisuustyön – ja samalla raportoinnin pohjana

Laajentaa vastuullisuusraportoinnin näkökulmaa merkittävästi

Liittää strategisen toiminnan ja johdon riskiarviot aikaisempaa laajemmin osaksi raportointia

Sisältää riskien ja negatiivisten vaikutusten lisäksi myös mahdollisuudet ja positiiviset vaikutukset

## 1. Laajempi kattavuus

- Mikä vaikuttaa meihin, mihin me vaikutamme

## 2. Syvällisempi riskien ja mahdollisuuksien arviointi

- Mahdolliset vaikutukset strategisiin valintoihin

## 3. Yhteiskunnallisten vaikutusten korostaminen

- Ympäristövaikutukset, ihmisoikeudet jne myös toimitusketjuissa

## 4. Raportoinnin avoimuus ja läpinäkyvyys

- Olennaisten asioiden määrittely tulee avata raportissa ja raportoida määrämuotoisesti – luotettavuuden lisääntyminen?

## 5. Vastuullisuus osana strategista päätöksentekoa

- Vaikutukset tuotantoketjuihin, toimintamalleihin jne

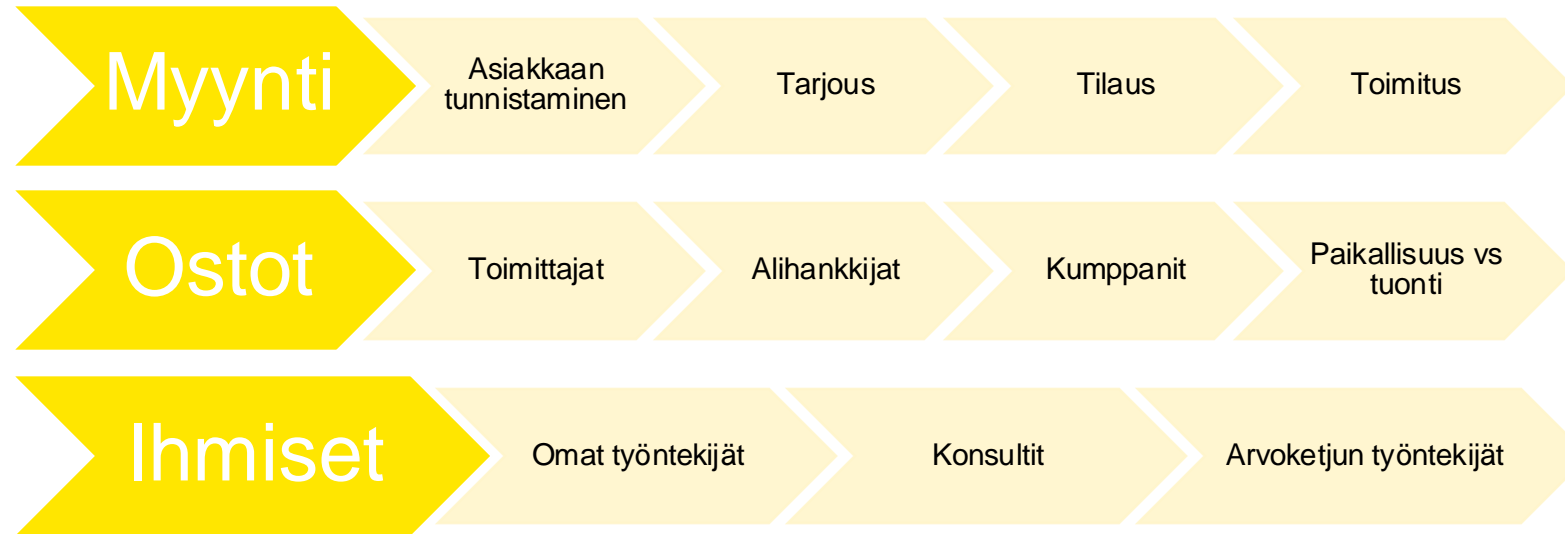
# Kaksoisolennaisuusanalyysi koko vastuullisuustyön – ja samalla raportoinnin pohjana

Harkittava tarkasti, mikä on materiaalista ja mikä ei, jotta raportoitavien asioiden määrä ei nouse liian korkeaksi

Ympäristö, sosiaaliset tekijät ja hallinto tarkasteltava ja pohdittava ristiin, mikä taloudellisesti ja mikä yhteiskunnallisesti ja ympäristönäkökulmista olennaista

Impact materiality	High impact and low financial materiality	High impact and medium financial materiality	High impact and financial materiality
	Medium impact and low financial materiality	Medium impact and financial materiality	Medium impact and high financial materiality
	Not material	Low impact and medium financial materiality	Low impact and high financial materiality
	Financial materiality		

# Muutosmatkalla – politiikat ja datankeruu



Onko kaksoisolennaisuuden mukaan olennaisista asioista olemassa politiikka?

Miten olennaisiin prosesseihin liittyviä asioita on ohjeistettu?

Miten ohjeiden seuraamista valvotaan?

Miten ohjeiden noudattamisesta ja vaikutuksista raportoidaan?

Millä mittareilla kehittymistä halutaan mitata?

Esimerkkejä politiikoista:

- Code of Conduct – työntekijät ja sidosryhmät
- Ihmisoikeuspolitiikka ja sen noudattamisen valvonta
- Työntekijöiden turvallisuus (omat ja arvoketjun työntekijät)
- Myyntipolitiikka ja asiakkaan tunnistaminen
- Hankintapolitiikka, toimittajien tunnistaminen, toimittajien vastuullisuustoimien tunnistaminen ja kehittäminen
- Whistleblow
- Ympäristövaikutusten seuranta

# Ajatuksia raportoinnista

- Otteita Lamorin vuoden 2023 vastuullisuusraportista, jossa on huomioitu CSRD-raportoinnin edellytyksiä, vaikka raportti ei ollut laadittu uusien EU-säädösten mukaisesti.
- Raportissa käydään läpi laadintaperiaatteet, hallintomalli, strategia sekä vaikutukset ympäristöön, sosiaaliseen vastuullisuuteen ja hallintoon.
- Vuonna 2024 raportin määrämuotoisuus kasvaa entisestään.

Miten varmistaa raportoinnin mielekkyys, sidosryhmät ja se, että olennainen tieto erottuu epäolennaisemmasta tiedosta?

## Lamorin olennaiset vaikutukset saastumiseen

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Ilmansaasteet	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Keskkipitkästä pitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Veden saastuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Lyhyestä pitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Maaperän pilaantuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Lyhyestä keskkipitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Elävien organismien ja ravinnonlähteiden saastuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Keskkipitkä	Alkupää, sisäinen, loppupää
Huolta aiheuttavat aineet	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen, loppupää
Erittäin suurta huolta aiheuttavat aineet	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen, loppupää

## Lamorin mittarit saastumisen estämiselle ja puhdistamiselle

Mittari	Yksikkö	2023	2022	2021
Toimitettu öljykeräämiskapasiteetti (laskettu toimitettujen laitteiden suurimman talteenottokapasiteetin mukaan)	m <sup>3</sup> / tunti	8 621	11 034	11 681
Toimitettujen torjuntapuomien mitta	km	6 745	50 822	N/A*
Toimitettu öljyntorjuntakapasiteetti palveluna * (laskettu vuokralaitteiden suurimman talteenottokapasiteetin mukaan)	m <sup>3</sup> / tunti	2 740	N/A*	N/A*
Torjuntahenkilöstö palveluna (henkilömäärä * asiakastyössä vietetyt päivät)	lukumäärä	12 495	N/A*	N/A*
Rakennettu valmiuskapasiteetti palveluna (valmiuspalvelu)	m <sup>3</sup> / tunti	1 142	1 142	N/A*
Annettu ympäristökoulutus ulkoisille osapuolille	tuntia	27 243	23 167	N/A*
Öljyntorjuntaoperaatiot, joihin osallistuttu (sis. tarkastuskäynnit)	lukumäärä	42	3	N/A*
Öljyntorjuntaoperaatioissa kerätyn öljyn määrä	m <sup>3</sup>	288	1653	N/A*
Öljyvudosta puhdistetut tai kunnostetut alueet	m <sup>2</sup>	2 238 733	85 183	N/A*

Mittari	Yksikkö	2023
Puhdistetut alueet	m <sup>2</sup>	2 204 983
Käsitellyn vaarallisen kiinteän jätteen määrä	tonnia	1 536 926

# Miten kerätä dataa tehokkaasti?

Tunnista datalähteet, määrittele vastuuhenkilöt, rakenna kontrollit ja analysoi tulokset

- Käytettävissä olevat työkalut
- Datan keräämisen ja tarkistamisen automatisointi
- Datan varmentaminen

Määritä data-pisteet realistisesti ja huolehdi, että joku omistaa tiedot ja kokee ne omikseen.

Tietoa ei kerätä vain omasta toiminnasta vaan todella paljon myös arvoketjuista. Raportointi toimii työkaluna arvoketjujen toiminnan kehittämisessä.

Pohdi, miten työ voisi hyödyttää organisaatiota myös taloudellisesti. Tämä helpottaa työmäärän lisääntymisen ”myymistä” organisaatiossa.

Datan kerääminen luotettavasti on välillä haastavaa ja turhauttavaa. Muista, että jokainen askel eteenpäin vie asioita oikeaan suuntaan.

1. Kyseessä on suuri ja merkityksellinen muutoshanke, joka vaatii vahvaa ja järjestelmällistä muutosjohtamista.
2. Vastuullisuusasiantuntijat toimivat jatkossa kouluttajina ja koordinoijina. Asioiden omistajuuden tulee siirtyä funktioille (myynti, osto, valmistus, taloudellinen raportointi jne)
3. Koska taloudellinen ja vastuullisuusraportointi linkkautuvat entistä enemmän keskenään, myös talousosaston tulee olla mukana raportoinnissa – tai ottaa kokonaisvastuu raportoinnista.



# Lainsäädännön mukanaan tuoma raportointikehikko – uhka vai mahdollisuus?

+ CSRD edellyttää johdon ja hallituksen osallistuvan myös käytännössä vastuullisuustyöhön ja ottamaan kantaa, mitä yhtiö tavoittelee vastuullisuuden saralla

+/-CSRD vaikuttaa lähes kaikkiin yhtiön prosesseihin

- Edellyttää kouluttamista, tietoisuuden lisäämistä, kannustamista, pakottamista...
- Parhaassa tapauksessa läpikäynnissä havaitaan myös liiketoiminnallisesti kestävämpiä prosesseja tai toimintatapoja

+ Kirjanpidollisen käsittelyn osaaminen nousee aikaisempaa tärkeämpään rooliin CSRD:n käyttöönoton myötä

+ Edellyttää aitojen olennaisuuskriteerien määrittelemistä

- Millä työkaluilla raportoidaan – nyt ja tulevaisuudessa?
- Ketkä osallistuvat raportointiin?
- Kuka omistaa datan ja analysoi muutokset?
- Miten audit trail datan alkulähteiltä raportoitavaan lukuun säilytetään?
- Miten varmentamiseen varaudutaan?
- Mitkä ovat aitoja parannuksia toimintatavoissa, joita yhtenäinen raportointi edistää?

# Kiitos!

**Johanna Grönroos**  
Strategiajohtaja

[lamor.com](http://lamor.com)

