



FIBSin vuosikertomus

25



FIBS (Finnish Business & Society ry) on Pohjoismaiden johtava yritysvastuuverkosto.

Autamme yrityksiä rakentamaan vahvan perustan kestävyystyölle, yhdistämään kestävyiden ja liiketoiminnan käytännön tasolla sekä uudistamaan osaamistaan kestävyysmurroksen ja systeemisyiden parissa liiketoiminnan ja johtamisen kontekstissa.

Supervoimamme on ainutlaatuinen lähes 500 yrityksen ja organisaation oppimis- ja yhteistyöverkosto, jonka tarkoitus on vauhdittaa muutosta kohti kestävämpää maailmaa.

FIBSin jäseneksi ovat tervetulleita kaiken kokoiset yritykset ja muut organisaatiot – niin kestävyys- ja vastuullisuustyön vasta-alkajat kuin jo pidemmälle ehtineet – jotka haluavat jakaa osaamistaan ja oppia uutta yhdessä muiden kanssa.

fibsry.fi

Sisällys

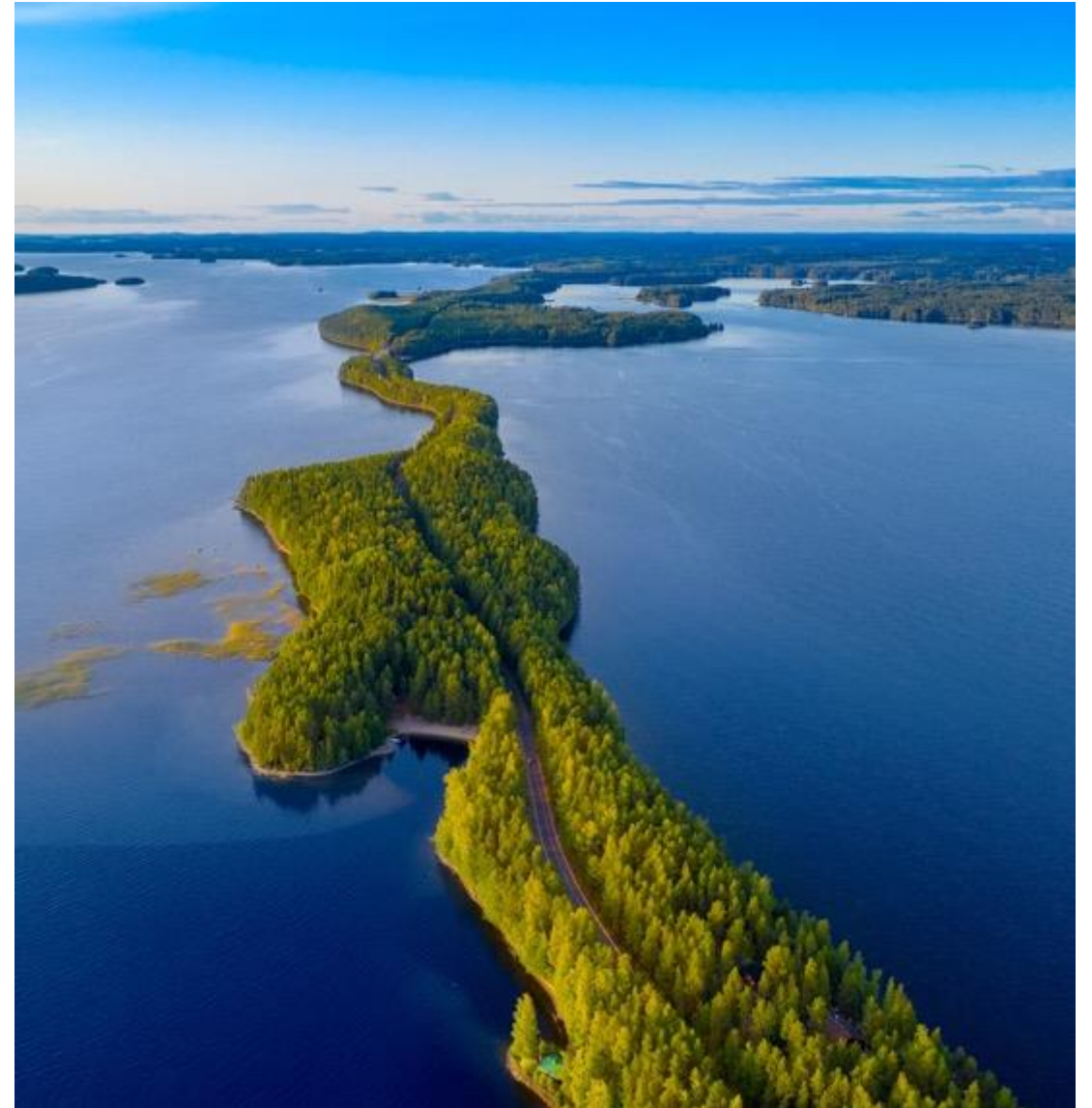
[Avainluvut 2025](#)

[Toimintakertomus](#)

[Jäsenistö ja pääyhteistyökumppanit](#)

[Jäsenpalvelut ja viestintä](#)

[Hallinto ja talous](#)



Avainluvut 2025

496

jäsentä

68

Tilaisuutta

10040

Tilaisuusosallistumista

4,7/5

"Tilaisuuteen kannatti osallistua"
tilaisuustytytyväisyyskeskiarvo

4,1/5

jäsenten kokonaisarvosana
FIBSin jäsenpalveluille

7386

LinkedIn-seuraajaa

98%

jäsenistä suosittelisi
FIBSin palveluita

Toimintakertomus



FIBS 25-juhlataapahtuma 26.3.2025, Finlandia-talo

Toimintakertomus

FIBS:n työntäyteinen 25-v. juhluvuosi on onnellisesti takana. Pääjuhla Finlandia-talolla jätti paikalla olleisiin vahvan jäljen sekä sisällöllisesti että tunnetasolla. Eikä se juhliminen yhteen tilaisuuteen jäänyt: juhluvuoden aikana tilaisuuksien osallistujamäärä ylitti ensimmäistä kertaa FIBS:n historiassa maagisen 10 000 osallistujarajan ja tilaisuuspalautteiden keskiarvo nousi niin ikään ennätyselliselle 4.7/5 tasolle. Myös ensimmäistä kertaa tehty mainetutkimus antoi työllemme vahvan laatuleiman. Upea suoritus koko yhteisöltä.

Olemme kaikki valitettavan tietoisia koko maailmaa ravisuttavista myrskytuulista ja yhä kasvavasta mielipiteiden polarisaatiosta. Tämä turbulenti aika vaatii entistäkin enemmän tukea vastuullisen johtamisen ja kestävän liiketoiminnan edistäjille. Meille on ollut koko historiamme ajan tärkeää sitoa vastuullisuustyö vahvaksi osaksi liiketoiminnan ydintä. Tässä hetkessä tuo tarve korostuu entisestään.

Uskomme, että yhdistyksemme toiminnan laajuuden määrällinen huippu on saavutettu, nyt on aika keskittyä sisältöjen syvyyteen, palveluiden tarkempaan kohdentamiseen ja vaikuttavuuteen.

Kuten päivitetty strategiammekin lupaa, jäsenistömme saa jatkossakin alan kattavimmat katsaukset koko yritysvastuun kenttään, tukea ja valmennusta oman kestävän liiketoimintansa kehittämiseksi sekä tulevaisuuden trendejä ennakoivaa ja näkemyksellistä sparrausta oman organisaation johtamisen tueksi.

Syksyllä valittu uusi hallitus on jo käärinyt hihat ja yhdessä toimiston, alansa huippua edustavien kumppanien ja koko aktiivisen jäsenistön voimin luvassa on entistä kiinnostavampaa FIBS-sisältöä.



Terhi Koipijärvi, FIBS:n hallituksen puheenjohtaja | Kimmo Lipponen, toimitusjohtaja, FIBS

Jäsenistö ja pääyhteistyö- kumppanit

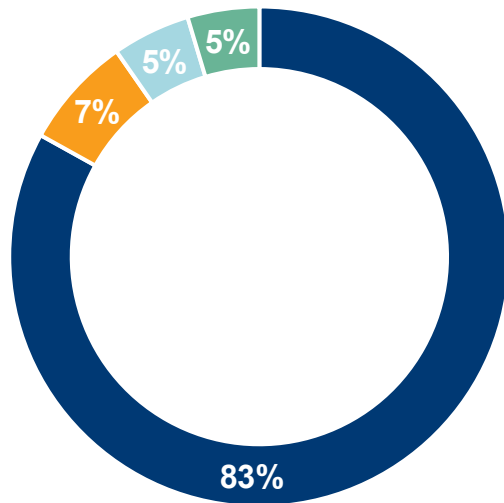


FIBS 25-juhlataapahtuma 26.3.2025, Finlandia-talo

Jäseniä jo lähes 500

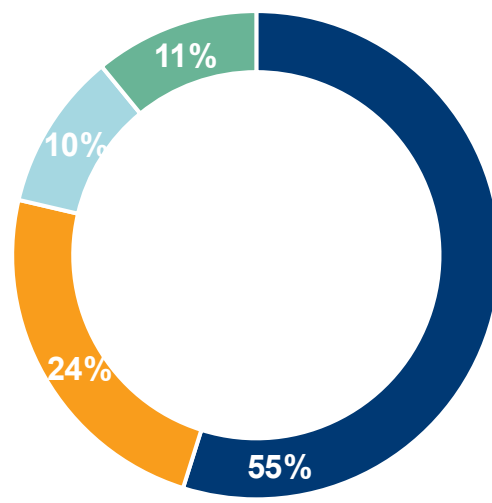
FIBS on Pohjoismaiden johtava yritysvastuuverkosto ja yksi alan suurimmista maakohtaisista verkostoista maailmassa. FIBS:n jäsenmäärä oli vuoden lopussa 496 (490 vuonna 2024). Vuoden 2025 Talouselämän TE 500 -listan mukaisista Suomen sadasta suurimmasta yrityksestä jo 73 % oli FIBS:n jäseniä. Kaikki jäsenemme löydät [verkkosivuiltamme](#).

FIBS:n jäsenjakauma 2025



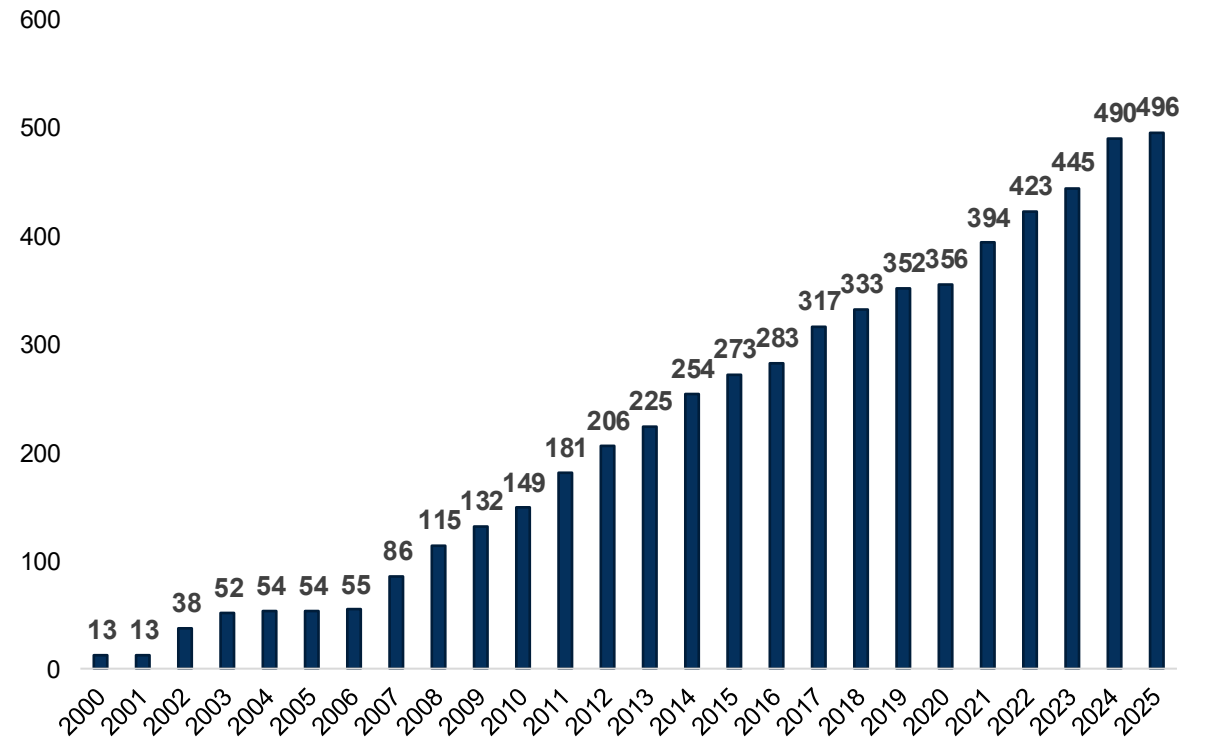
- Yritys
- Kansalaisjärjestö / yhdistys
- Julkinen sektori ja muut toimijat
- Edunvalvontajärjestö

FIBS:n yritysjäsenet 2025



- Suuryritykset ja suuret yritykset
- Pienet yritykset / yhteisöt
- Mikroyritys
- Keskisuuret yritykset / yhteisöt

FIBS:n jäsenmäärä 2000-2025



Jäsenyytyväisyys edelleen korkealla tasolla

FIBSin vuoden 2025 jäsenyytyväisyyskyselyn tulokset olivat hyvin samankaltaiset edellisvuoden tuloksiin verrattuna: Kokonaisarvosana FIBSin toiminnalle pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 4,1/5. 98 % vastaajista (97 % vuonna 2024) suosittelisi FIBSiä muillakin ja 86 % (90 %) koki, että FIBS onnistui hyvin jäsenpalvelutoiminnassaan. Jäsenet arvostavat erityisesti FIBSin tarjoamaa ajankohtaista tietoa, verkostoitumismahdollisuuksia ja vertaistukea. Vuoden käytetyimmät jäsenpalvelut olivat edellisvuoden tapaan webinaarit (92 % vastaajista) ja jäsenkirje (65 %).

86%

jäsenistä kokee, että FIBS onnistui hyvin tai erittäin hyvin jäsenpalvelutoiminnassaan

98%

jäsenistä suosittelisi FIBSin palveluita kollegalleen tai yritysvastuun piirissä työskentelevälle tuttavalleen



"Tilaisuudet ovat antaneet omaan työhön uusia näkökulmia. Tämä on mielestäni ollut FIBSin tilaisuuksissa juuri se tärkeä asia, joka tekee erottuvuuden muihin."

"Laadukkaasti järjestetyt tilaisuudet, ajankohtaiset aiheet, hyvät puhujat. FIBSin tilaisuuksiin ei koskaan pety."

FIBSin jäsenyytyväisyyskysely 2025 toteutettiin vuodenvaihteessa 2025-2026 sähköisenä kyselyinä. Kyselyyn oli mahdollista vastata suomeksi tai englanniksi. Kyselyn vastaanotti 3544 FIBSin postituslistalla olevaa jäsenorganisaatioiden edustajaa. Vastauksia saatiin 183 organisaatiosta kaikkiaan 344.

FIBSin pääyhteistyökumppanit 2025

Laajamittainen yhteistyö on FIBSin palveluiden ja koko toiminnan ydin. Jäsenet voivat tehdä yhteistyötä FIBSin kanssa muun muassa [partneriohjelmamme](#) puitteissa. Vuonna 2025 pääyhteistyökumppaneitamme olivat partnereiden lisäksi KPMG ja WBCSD. Kaikki FIBSin kumppanit löydät [verkkosivuiltamme](#).

FIBSin partnerit

Vuoden alussa käynnistyi yhteistyö 14 uuden FIBSin partneriohjelman valitun organisaation kanssa. Partnereiden kanssa tuotettiin yhteistyössä valtaosa vuoden tilaisuuksista ja muista palveluista.



Strateginen kumppani

Strategisen kumppanimme KPMG:n kanssa tuotettiin edellisvuoden tapaan ylimmälle johdolle ja talousjohtajille suunnattuja tilaisuuksia.



Kansainvälinen yhteistyökumppani

FIBS on kansainvälisen yritysvastuuverkoston [World Business Council for Sustainable Developmentin \(WBCSD\)](#) globaalin verkoston kumppani Suomessa. Teimme kuluneen vuoden aikana tapaan tiivistä yhteistyötä WBCSD:n kanssa sekä jäsenpalveluidemme tuotannossa että kansainvälisen vaikuttamistyön osalta.



Jäsenpalvelut ja viestintä



FIBS 25-juhlataapahtuma 26.3.2025, Finlandia-talo

FIBS:n juhlavuosi ja ennätysmäärä osallistujia

FIBS on auttanut jo neljännesvuosisadan ajan yrityksiä kehittämään ympäristön, ihmisten ja talouden kannalta kestäväää liiketoimintaa.

Vuoden 2025 jäsenpalveluissa keskityimme edellisvuosien tapaan kahdeksaan yritysten kestävyystyön ja planeettamme tulevaisuuden kannalta [ajankohtaisimpaan teemaan](#) ilmastotyöstä ESG-riskeihin.

FIBS tunnetaan ennen kaikkea [tilaisuuksistaan](#): kuluneen vuoden 68 tilaisuutta webinaareista valmennuksiin kokosi ennätysmäärän – yli 10 000 – asiantuntijaa, päättäjää ja vaikuttajaa jakamaan tietoa alan uusimmista ratkaisuista sekä vahvistamaan osaamistaan kestävyysalan eri teemoissa. Vuoden päätapahtuma oli maaliskuussa Finlandia-talolla järjestetty [FIBS 25-juhla](#). Tilaisuuksien lisäksi tuotimme vuoden aikana muun muassa kaksi tutkimusta ja kaksi uutta opasta.

FIBS:n jäsenpalvelut 2025 tiivistetysti

- 68 tilaisuutta (70 vuonna 2024)
- 10 040 tilaisuusosallistujaa (8641)
- 4,7/5 Tilaisuuteen kannatti osallistua –palautteiden keskiarvo (4,6/5)
- 4,2/5 Tilaisuus auttoi yhdistämään vastuullisuuden käytännön tasolla -palautteiden keskiarvo (4,3/5)
- 200+ kpl tilaisuuksien esitysmateriaalia
- 31 webinaari- ja foorum-tapahtumatalennetta (26)
- 2 tutkimusta
- 11 jäsenkirjettä (11)
- [Opas jäsenten Code of Conduct –työn tueksi](#)
- [Kestävyysviestinnän reittiopas](#)
- [Monimuotoisuusjohtamisen itsearviointityökalu](#)
- [Monimuotoisuussitoumus](#)



Maaliskuussa järjestetyssä **FIBS 25 -tapahtumassa** juhlistettiin verkostomme neljänesvuosisadan taivalta. Tapahtuman pääpuhujina olivat yritysvastuun uranuurtajiin kuuluva John Elkington ja WBCSD:n toimitusjohtaja Peter Bakker.

FIBS:n 25-vuotisjuhlataapahtuman yhteydessä julkistettiin **FIBS:n päivitetty strategia** sekä uusi jäsenpalvelu **Kestävän ja uudistavan liiketoiminnan osaamiskeskus**. Osaamiskeskuksen toiminta käynnistyy vuonna 2026.



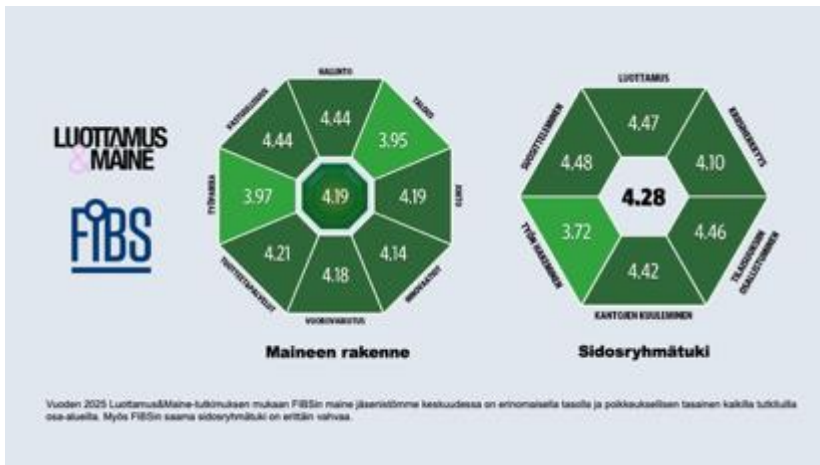
Vuoden 2025 kohokohtia ja jäsenpalveluiden uutuuksia 1/2

Yksi vuoden jäsenpalvelu-uutuuksista oli **huhtikuussa** käynnistynyt FIBS:n ensimmäinen verkkokurssi **Kohti nettonollaa**. Yritysten ilmastotyön tueksi luotu kurssi tuotettiin yhteistyössä Anthesiksen kanssa. Erinomaista palautetta saanut kurssi järjestetään uudestaan vuonna 2026.



Toukokuussa julkaistiin **FIBS:n Yritysvastuu 2025 –tutkimus**. Suomen laajin yritysvastuun tilaa kartoittava selvitys tehtiin jo 11. kertaa. Tuloksista on saatavilla myös englanninkielinen sekä selkeytetty suomenkielinen raportti.





Syyskuussa julkaistiin FIBS:n ja Milttonin tuottama [Kestävyysviestinnän reittiopas](#), jonka tavoitteena on auttaa yrityksiä löytämään viestinnän reitti, jolla saavutetaan niin liiketoiminnalle kuin kestävyydellekin asetetut tavoitteet.



Lokakuussa julkaistiin FIBS:n, Reilu kauppa ry:n ja Threefold Sustainabilityn tekemä [Yritysten ihmisoikeustyön selvitys](#). Kyselystä ja haastatteluista koostuva tutkimus kuvaa suurten ja keskiuurten suomalaisyritysten tämän hetken ihmisoikeustyön painopisteitä ja haasteita.

Kesäkuussa julkaistu [Luottamus&Maine-tutkimus](#) kertoi että FIBS:n maine ja sidosryhmätuki jäsenistömme keskuudessa on erinomaisella tasolla ja poikkeuksellisen tasainen kaikilla tutkituilla osa-alueilla.

Vuoden 2025 kohokohtia ja jäsenpalveluiden uutuuksia 2/2

YK:n COP30-ilmastokokous järjestettiin **marraskuussa** Brasilian Belémmissä. FIBS seurasi kokousta ja tiivisti suomalaisten yritysten kannalta keskeiset päätökset [kahteen artikkeliin ja yhteen videoon](#).



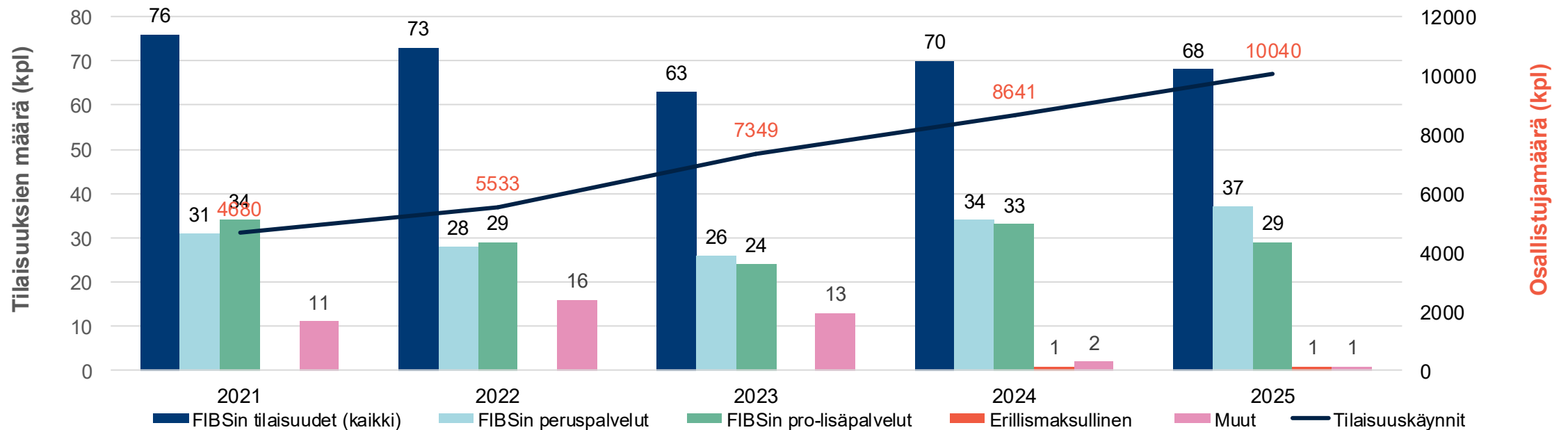
Tapahtumarikas vuosi huipentui **marraskuun** lopussa järjestettyyn jäsenistön syyskokoukseen, jossa mm. valittiin FIBSille uusi hallitus, hyväksyttiin [FIBS-verkoston toimintaperiaatteet](#) ja julkaistiin opas jäsenten oman Code of Conduct- työn tueksi. Toimintaperiaatteet astuvat voimaan vuonna 2026.



Yli 10 000 osallistujaa ja tilaisuustytyväisyys huipussaan

FIBS on Suomen johtava [yritysvastuutilaisuuksien](#) tuottaja niin määrällisesti kuin laadullisestikin. Vuonna 2025 valmennuksia, webinaareja ja muita tilaisuuksia järjestettiin kaikkiaan 68 (70). Tilaisuuksien osallistujamäärä nousi merkittävästi ja oli vuoden lopussa 10 040 (8641). Vuodesta 2023 alkaen tilaisuustytyväisyyden osalta on seurattu erityisesti kahta indikaattoria: 'kannattiko tilaisuuteen osallistua' osallistujapalautteiden keskiarvo nousi edellisvuoteen verrattuna ja oli 4,7/5 (4,6/5), 'autoiko tilaisuus yhdistämään vastuullisuuden ja liiketoiminnan käytännön tasolla' palautteiden keskiarvo oli liki sama kuin edellisvuonna 4,2/5 (4,3/5).

FIBS:n tilaisuuksien ja osallistujien määrä 2021-2025



Sisältörikas vuosi poiki ennätysmäärän verkkosivukäyntejä – kysyntää riitti erityisesti asiantuntijablogeille

Sisältörikas juhlavuosi 2025 kasvatti myös FIBSin viestinnän volyymin: töihin sisältyi muun muassa 11 julkistusta, näiden joukossa kaksi tutkimusta raporteineen sekä kaksi työkirjaa. FIBSin juhlavuosi näkyi koko vuoden ajan kaikilla FIBSin alustoilla juhlavuosilogon muodossa.



Asiantuntijablogeja julkaistiin 22, joista seitsemän oli FIBSin partnereiden tuottamia artikkeleita. [Tiedotteita ja uutisia](#) julkaistiin niin ikään 22. Sekä tiedotteita että blogeja jaettiin seuraajillemme paitsi [LinkedInin](#) myös STT:n tiedotejakelupalvelun kautta. FIBSin palveluista ja muusta toiminnasta viestittiin aiempien vuosien tapaan myös [jäsenkirjeiden sekä kaikille avoimen uutiskirjeen](#) kautta.

Vuoden sisällöt kiinnostivat selvästi yleisöämme: LinkedIn-seuraajiemme määrä nousi 18 % edellisvuoteen verrattuna ja verkkosivukäynnit 45 %. Verkkosisällöistä eniten kiinnostivat [blogit](#).

FIBSin viestinnän avainlukuja 2025

- **3450** jäsenkirjeen tilaajaa (3678 vuonna 2024)
- **2215** uutiskirjeen tilaajaa (2087)
- **7386** LinkedIn-seuraajaa (6233)
- **22** tiedotetta ja uutista (15)
- **22** blogia (11)
- **54 656** verkkosivukäyntiä (37 780)
- **200 328** verkkosivukatselua (162 135)
- **6941** blogien verkkosivukatselua (2966)

Hallinto ja talous



Vakaa talous luo pohjan vaikuttavalle toiminnalle

Vuonna 2025 FIBS jatkoi määrätietoista työtään taloudellisen vakauden varmistamiseksi ja jäsentensä tarpeisiin vastaavan, laadukkaan toiminnan kehittämiseksi. Yhdistyksen tulot muodostuvat lähes kokonaan jäsenmaksuista sekä jäsenille tarjottavista lisäpalveluista, minkä vuoksi talouden keskeisiä kulmakiviä ovat jäsenpysyvyys sekä hallittu ja kestäväällä pohjalla oleva kasvu.

Vuodelle asetetut tavoitteet saavutettiin erinomaisesti, ja FIBSin taloudellinen tilanne oli vuoden päättyessä erittäin vahva. Jäsenmäärä kasvoi edelleen ja vuoden lopussa FIBSillä oli yhteensä 496 jäsenorganisaatiota. Myös FIBS Pro -lisäpalvelun kiinnostus kasvoi selvästi: palvelun tilaajien määrä nousi lähes sataan, mikä kertoo jäsenten lisääntyneestä tarpeesta syventävälle tiedolle ja asiantuntijasisällöille.

Vahva taloudellinen perusta mahdollistaa FIBSin toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen ja reagoinnin muuttuvaan toimintaympäristöön myös tulevana vuosina.

Osaava ja sitoutunut henkilöstö

FIBSin toimistossa työskenteli vuonna 2025 keskimäärin 15 henkilöä. Asiantuntijaorganisaationa FIBS panostaa vahvasti henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen, tiedon jakamiseen ja ammatilliseen kasvuun. Tätä tukee muun muassa yhdistyksen oma sisäinen Kevytkatemia, joka edistää jatkuvaa oppimista ja vahvistaa organisaation yhteistä asiantuntijuutta.

FIBS pyrkii aktiivisesti tukemaan henkilöstön hyvinvointia ja sitoutumista avoimen toimintakulttuurin, joustavien työskentelytapojen sekä merkityksellisen työn kautta. Osaava ja motivoitunut henkilöstö on keskeinen tekijä FIBSin vaikuttavuudessa ja jäseniä palvelevan toiminnan laadussa. Tämän tueksi FIBSin työntekijät määrittelivät kuluneen vuoden aikana 6 keskeistä toimintatapaa, jotka koottiin FIBSin henki – oppaaseen.

FIBSin hallinto

FIBSin toimintaa ohjaa kahdeksi vuodeksi kerrallaan valittu hallitus. Yhdistyksen syyskokous valitsee joka toinen vuosi hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä muun hallituksen.

Vuonna 2025 hallituksen jäseninä jatkoivat

puheenjohtaja Terhi Koipijärvi (Miltton) ja varapuheenjohtaja Nina Jankola-Väntär (Skanska) sekä jäsenet Marjut Lovio (Marimekko), Outi Mikkonen (Paree Group), Hanna Hiekkamies (Valio), Anneli Karlstedt (Wärtsilä), Kirsi Koivusaari (Hansel) ja Elina Pylkkänen (Työ- ja elinkeinoministeriö).

FIBS ry:n sääntömääräisessä syyskokouksessa 24.11.2025

uudeksi hallituksesi valittiin puheenjohtajaksi Terhi Koipijärvi (Miltton), varapuheenjohtajaksi seuraavalle kaksivuotiskaudelle Hanna

Hiekkamies (Impact Agency Fabrik Oy) ja hallituksen jäseniksi seuraavalle yhden vuoden

siirtymäkaudelle Lia Heasman (A. Ahlström), Outi Mikkonen (Paree Group) ja Peter Zeitlin (Amer Sport) sekä seuraavalle kaksivuotiskaudelle Kirsi Koivusaari (Hansel), Joséphine Mickwitz (Fazer-konserni) ja Laura Niemi (Diakonissalaitos).

Hallitus kokoontui vuonna 2025 kuusi kertaa.

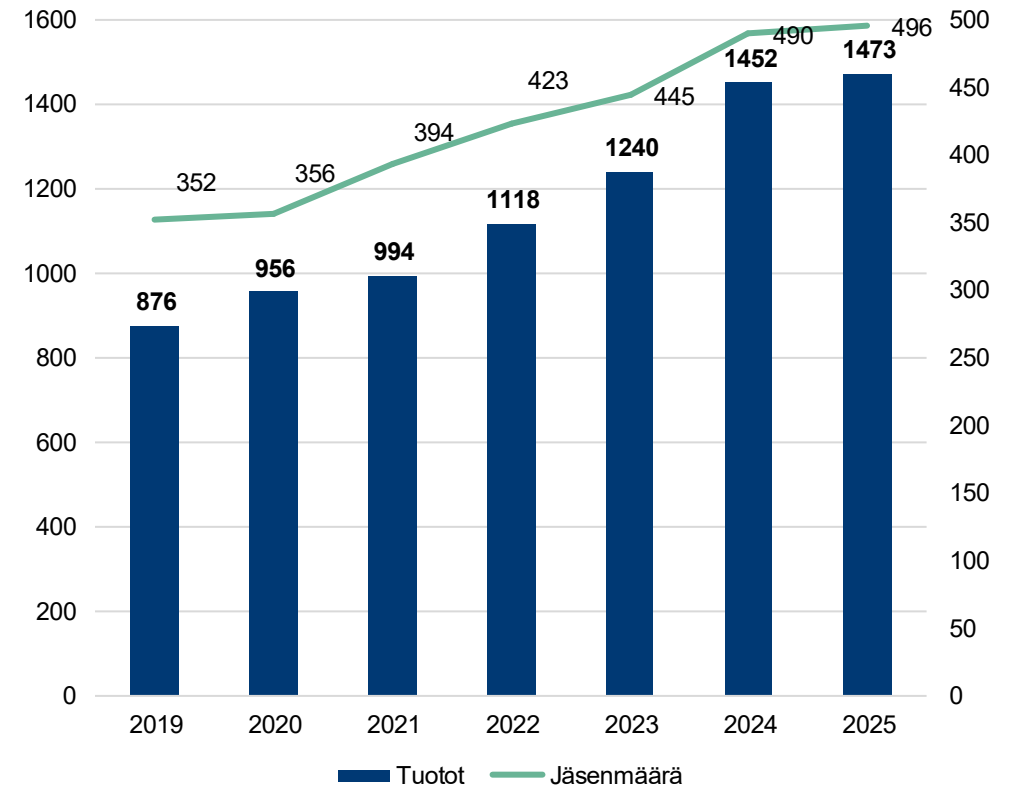
Talouden kokonaisuus vuonna 2025

FIBS:n toimintavuosi 2025 meni suunnitellun mukaisesti. Kokonaistuotot olivat 1 472 923 euroa (1 452 369 euroa vuonna 2024). Jäsenmaksutuotot olivat 1 426 437 euroa ja kattoivat 97 prosenttia kokonaistuotoista, mikä korostaa jäsenrahoituksen keskeistä roolia FIBS:n toiminnassa. Vuoden aikana FIBS toteutti jäsenilleen toista kertaa erillismaksullisen Uudistavan liiketoiminnan ja johtamisen syväsukellus -valmennuksen, joka laajensi palvelutarjontaa ja tuki strategisia painopisteitä.

Kokonaiskulut toteutuivat suunnitellusti. Varsinaisen toiminnan kulut olivat yhteensä 1 526 493 euroa. Asiantuntijaorganisaatiolle tyypillisesti henkilöstökulut muodostivat suurimman yksittäisen kuluerän, 62 prosenttia kokonaiskuluista. Tilaisuuksiin liittyvät jäsenpalvelukulut jäivät hieman budjetoitua alhaisemmiksi. Jäsenpalvelutoimintojen tilaisuus-, asiantuntija- ja muut kulut olivat yhteensä 241 938 euroa.

Muut kulut koostuivat pääosin IT-kustannuksista, toimistovuokrista, talous- ja palkkahallinnon palveluista, järjestelmien uusimiseen liittyvistä kuluista sekä poistoista.

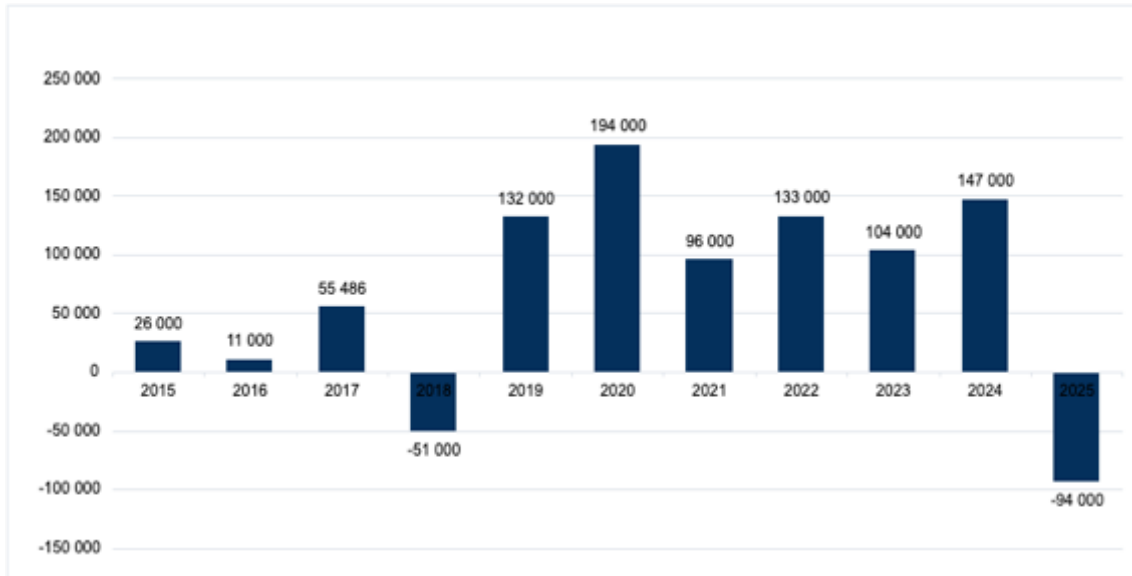
FIBS:n kokonaistuotot ja jäsenmäärä 2019-2025 (teuroa)



Vuoden 2025 tulos

FIBS:n taloudellinen tulos vuonna 2025 oli **-94 364 euroa alijäämäinen**, budjetin mukaisesti. Suunnitelman mukaan vuonna 2024 tehtiin ylijäämäinen tulos, jolla varauduttiin FIBS 25 -juhlavuoden kustannuksiin. Tilikauden päättyessä yhdistyksen oma pääoma oli 835 738 euroa, mikä osoittaa FIBS:n taloudellisen tilanteen olevan erittäin hyvä. Hallitus jatkaa varallisuuden maltillista ja vastuullista sijoittamista.

FIBS:n tuloskehitys 2015-2025



Vuoden 2026-2027 näkymät

FIBS:n toimintaympäristö on entistä epävarmempi geopoliittisten jännitteiden ja kustannuspaineiden vuoksi, mutta yhdistyksen strateginen asema ja taloudellinen perusta ovat edelleen vahvat. Jäsenten ja muiden suomalaisyritysten kasvavat taloushaasteet tulevat näkymään jäsenmäärässä ainakin väliaikaisesti. Samaan aikaan jäsenten tarpeet yhä räätälöidymmälle jäsenpalvelulle tulevat vaatimaan yhä selkeämmin eriytettyjä palvelukokonaisuuksia. Yhdistyksen vakaa talous ja hyvä maine luovat kuitenkin edellytykset vastata kasvaviin odotuksiin ilman, että toiminnan vaikuttavuudesta tai laadusta tingitään.

Vuonna 2026 painopisteenä on jäsenkokemuksen syventäminen, palvelukokonaisuuksien selkeyttäminen ja FIBS:n aseman vahvistaminen vastuullisen liiketoiminnan johtavana asiantuntija- ja verkosto-organisaationa.

Toimintastrategiaa päivitetään tarpeen mukaan rullaavan strategian periaatteella. Jäsenten muutoskyvykkyyden tukeminen sekä edelläkävijyyden säilyttäminen nopeasti kehittyvissä vastuullisuuden ja kestävästi liiketoiminnan teemoissa ovat edelleen päätavoitteina. Verkostomainen toimintatapa, vertaistuki ja strategiset kumppanuudet ovat keskeisiä keinoja tämän tavoitteen saavuttamisessa.

FIBSin vuoden 2025 talousindikaattorit (viralliset luvut 2025 tuloslaskelmassa)

2025 TOTEUMA t. EUR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TUOTOT						
Jäsenmaksut	716	743	788	867	1018	1023
PRO-maksut	182	212	266	312	390	403
Hanketuotot (ml alv)	58	39	64	0	44	47
Tuotot yhteensä	956	994	1118	1179	1452	1473
KULUT						
Henkilöstökulut	-511	-600	-569	-676	-764	-939
Hankekulut pl. Sisäiset henkilöstökulut			-37	0	0	0
Toimitilat	-38	-43	-44	-48	-48	-51
Tilaisuustoiminnan kulut	-31	-37	-69	-160	-167	-242
Tietopalvelut ja tutkimukset	-8	-28	-36	-50	0	0
Viestintä	-8	-6	-41	-40	-17	-55
IT-kulut	-40	-68	-31	-48	-48	-47
Muut kulut	-154	-116	-128	-151	-252	-223
Poistot			-30	-6	-8	-10
Kulut yhteensä	-790	-898	-985	-1179	-1305	-1567
Tuotto-/kulujäämä	192	96	133	0	148	-94
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	192	96	133	0	148	
KPI						
Jäsenkasvu% (netto)	1 %	11 %	7,4 %	5,2 %	10,1 %	1,2 %
Jäsenmäärä (vuoden lopussa)	356	394	423	445	490	496
Henkilöstö (htv)	9	9	9	10	11	15



FIBSin vuosikertomus 2025

Lisätietoa

Lähetä meille postia: fibs@fibsry.fi | Vieraile verkkosivuillamme: fibsry.fi